



# PM Update

## Estilos de Liderazgo en Proyectos

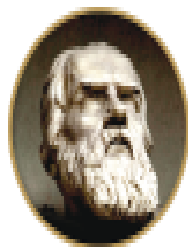
Que Estilo de Liderazgo utilizar en los diferentes Grupos de Procesos de un Proyecto

Carlos Alvarado, PMP®

Guatemala, 17 de Noviembre de 2016

# Patrocinadores

Agradecimiento especial a todos nuestros Patrocinadores



*Galileo*  
UNIVERSIDAD  
La Revolución en la Educación



UUVG *living* MASTERS

F



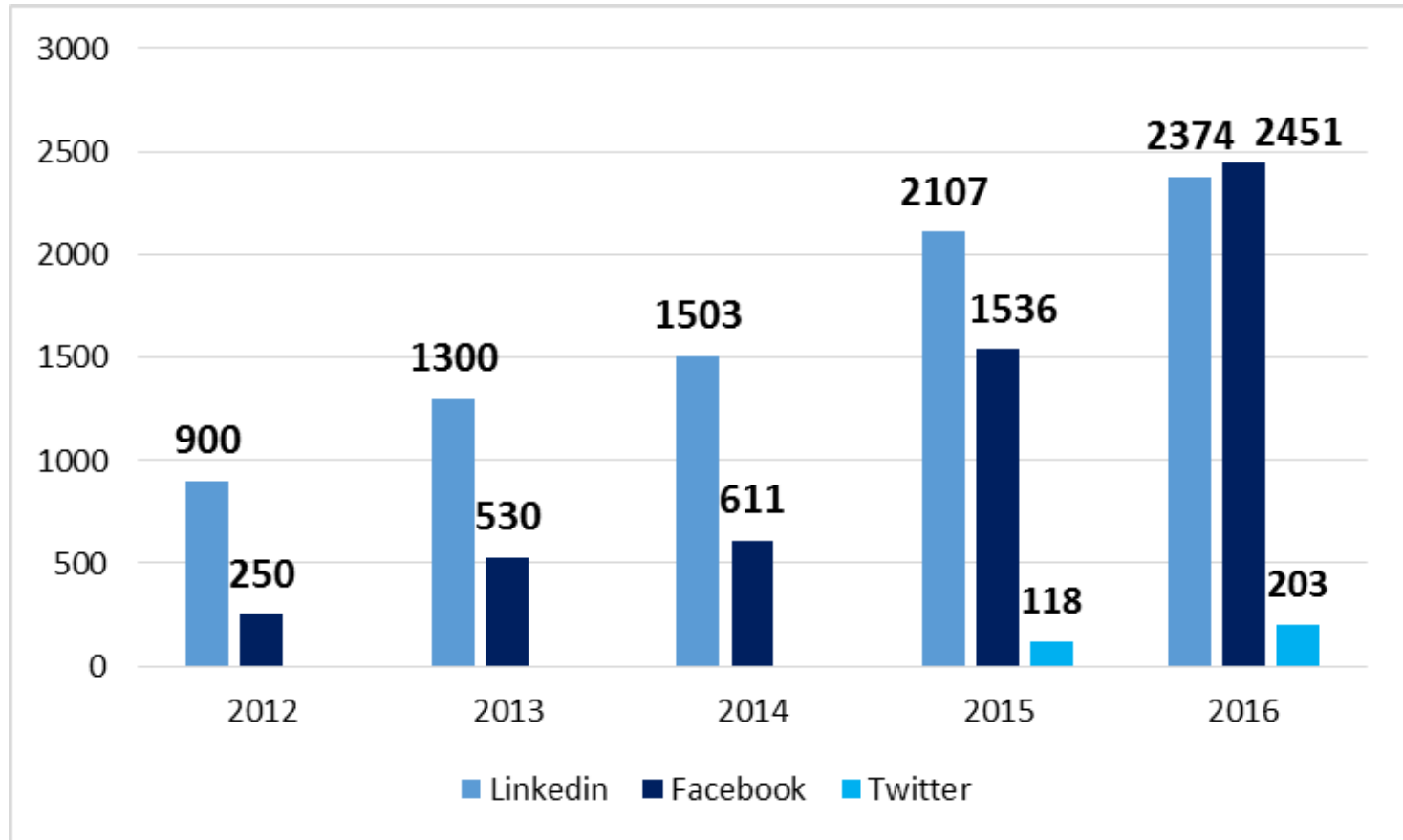
HILL+KNOWLTON  
STRATEGIES



Atos

# Redes Sociales

“Red de directores de proyectos de Guatemala & PMI Guatemala Chapter”



# Carlos Alvarado, PMP®

- ❑ **PMP® (Project Management Profesional)**
- ❑ Master en Administración de Empresas - INCAE
- ❑ Ingeniero Electricista,
- ❑ HCMBOK,
- ❑ Coaching ICC,
- ❑ Instructor CBP de Liderazgo

## **Voluntariado:**

- **Presidente del PMI Guatemala Chapter**
- Presidente de la IAMCP (International Association of Microsoft Channel Partners) Guatemala Chapter
- Tesorero de la IAMCP Latinoamericana,
- Miembro de la Junta Directiva de Junior Achievement Guatemala

## **Experiencia:**

- ❖ Más de 25 años de experiencia en empresas multinacionales (IBM, Xerox, INCAE) en puestos Gerenciales.

# Estilos de Liderazgo en Proyectos



## Liderazgo

Es el proceso a través del cual un individuo influye a otros o a un grupo de personas para lograr una meta.

- Líder
  - Seguidores

# Estilos de Liderazgo en Proyectos



## LÍDER

Es la persona responsable de guiar a los seguidores para lograr una visión compartida.

## SEGUIDORES

Son los individuos quienes deciden seguir las instrucciones y guías de un líder.

# Estilos de Liderazgo en Proyectos



## Estilos de Liderazgo

### Clases:

- **Relacional:** Enfocado a la Gente
- **Funcional:** Enfocado a la Tarea

### Estilos:

- Dirigir:** Altamente Funcional, Poco Relacional
- Participar:** Poca Funcionalidad, Altamente Relacional
- Delegar:** Poca Funcionalidad, Poco Relacional
- Vender:** Altamente Funcional, Altamente Relacional

# Estilos de Liderazgo en Proyectos

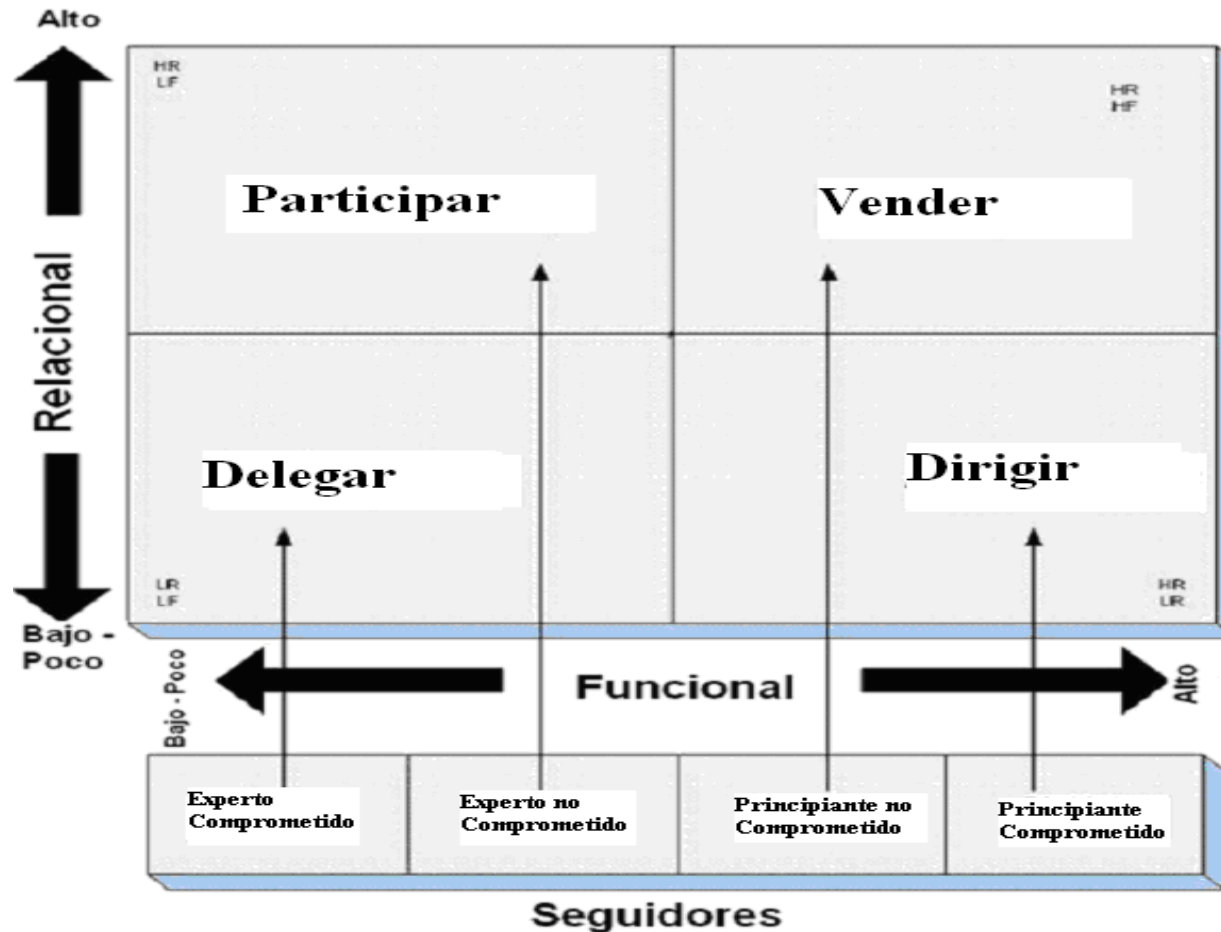


## Los Seguidores Capacidad – Motivación

- ❑ **Principiante Comprometido:**  
Poca Capacidad, Alta Motivación
- ❑ **Experto no Comprometido:**  
Alta Capacidad, Poca Motivación
- ❑ **Experto Comprometido:**  
Alta Capacidad, Alta Motivación
- ❑ **Principiante no Comprometido:**  
Poca Capacidad, Poca Motivación

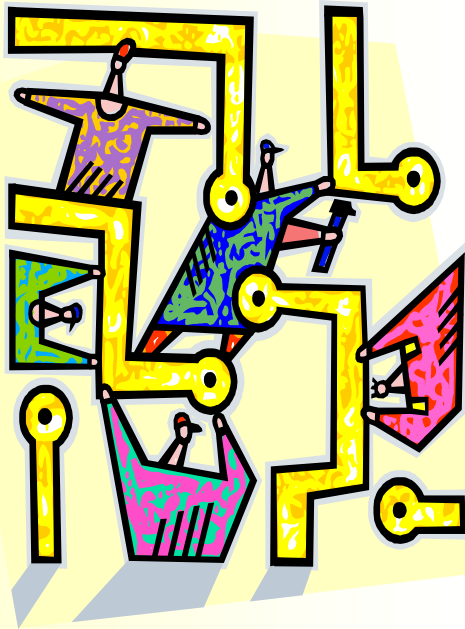


# Estilos de Liderazgo en Proyectos



Autores: Hersey y Blanchard

# Estilos de Liderazgo en Proyectos

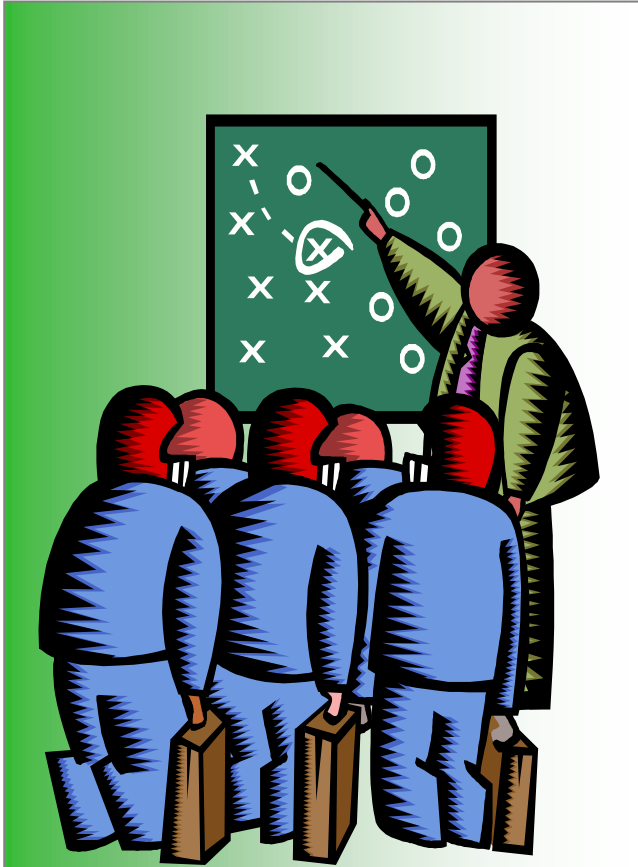


## ¿QUÉ ES UN PROYECTO?

Esfuerzo temporal que se lleva a cabo para crear un producto, servicio o resultado único.

**TEMPORAL**

# Estilos de Liderazgo en Proyectos



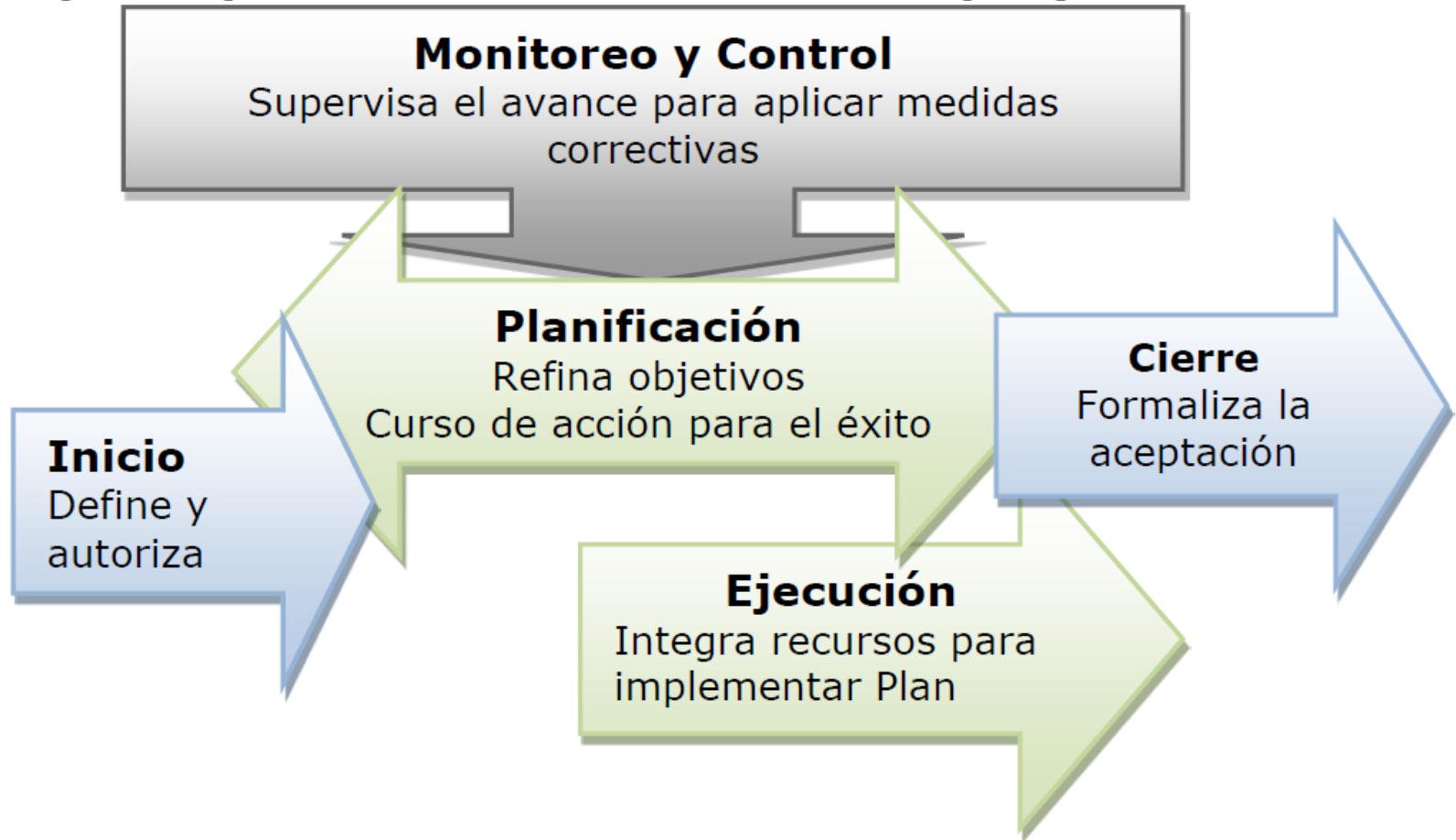
## ROL DE DIRECTOR DEL PROYECTO

El gerente funcional generalmente se dedica a gestionar algún área de la empresa y a resolver problemas, el director del proyecto se enfoca en alcanzar los objetivos del proyecto asignado y a ser pro-activo para evitar problemas.

**LIDER**

# Estilos de Liderazgo en Proyectos

## *Grupo de procesos de la dirección de proyectos*



# Estilos de Liderazgo en Proyectos



## PROCESO DE INICIO

La organización define los objetivos del proyecto, se identifican a los principales interesados, el sponsor asigna al DP y se autoriza formalmente el inicio del proyecto.

Expertos Comprometidos

**DELEGAR**

# Estilos de Liderazgo en Proyectos



## PROCESO DE PLANEACIÓN

Los interesados definen el alcance del proyecto y refinan los objetivos; el equipo desarrolla el plan para la dirección del proyecto que será la guía para un proyecto exitoso.

Expertos Comprometidos

**DELEGAR**

Expertos NO Comprometidos

**PARTICIPAR**

# Estilos de Liderazgo en Proyectos



## PROCESO DE EJECUCIÓN

El director del proyecto coordina todos los recursos para implementar el plan para la dirección del proyecto.

Principiante Comprometido

**DIRIGIR**

Experto no Comprometido

**PARTICIPAR**

Experto Comprometido

**DELEGAR**

Principiante no Comprometido:

**VENDER**

# Estilos de Liderazgo en Proyectos

## PROCESO DE MONITOREO Y CONTROL

El director del proyecto y su equipo supervisan el avance del proyecto y aplican acciones correctivas.

Expertos Comprometidos

**DELEGAR**

Expertos NO Comprometidos

**PARTICIPAR**





# Estilos de Liderazgo en Proyectos



## PROCESO DE CIERRE

El cliente acepta formalmente los entregables del proyecto.

Expertos NO Comprometidos

**PARTICIPAR**

# Tiempo para Preguntas y Respuestas...



# Es un gusto contar con tu presencia

- ❖ Reclama tu PDU: GT2016-11
- ❖ PMUpdate: *Estilos de Liderazgo en Proyectos*

- ❖ Redes Sociales: (Visítanos [www.pmi.gt](http://www.pmi.gt))

**Red de Directores de Proyectos en Guatemala & PMI Guatemala Chapter**



- ❖ Quieres ser voluntario en alguna de nuestras comisiones:
  - Comisión de **Atención a Miembros**
  - Comisión de **Atención a Voluntarios**
  - Comisión de **Relaciones con Terceros**
  - Comisión de **Eventos**
  - Comisión de **CONGRESO**
  - Comisión de **Comunicaciones y Mercadeo**
  - Comisión de **Tecnología**

- Escribe a: [voluntarios@pmi.gt](mailto:voluntarios@pmi.gt)